RENCANA PROGRAM KERJA
BADAN USAHA MILIK NAGARI
TUNAS MEKAR

NAGARI MUARO BODI

KECAMATAN IV NAGARI

KABUPATEN SIJUNJUNG

TAHUN 2026

KATA PENGANTAR

Dengan mengucap puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penyusunan rencana program kerja BUMNag Tunas Mekar Muaro Bodi ini dapat diselesaikan dengan penuh tanggung jawab yang metode serta tahapan sesuai dengan peraturan yang mengatur BUMNag.

Sajian data dalam dokumen rencana program kerja badan usaha milik nagari Tunas Mekar Kecamatan IV Nagari Kabupaten Sijunjung ini sebagai penyajian informasi secara terbuka dan sistematis tentang gambaran umum kerja selama tahun anggaran.

Adapun penyusunan dokumen rencana program kerja BUMNag Tunas Mekar ini meliputi :

1. Perencanaa kegiatan
2. Perencanaan Keuangan
3. Perencanaan Kerjasama

Kami menyadari bahwa dalam menyediakan data dan informasi dalam dokumen rencana program kerja ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu pendapat, kritik dan saran yang membangun sangat kami harapkan guna perbaikan buku ini dimasa yang akan dating.

Harapan kami, semoga buku ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagimana mestinya.

Muaro Bodi, Januari 2026

Direktur



Lourena Oktinas, AMd, Kes

PENGESAHAN RENCANA PROGRAM KERJA
BUMNag TUNAS MEKAR TAHUN 2026
Nomor : 01/Proker/BUMNag/2026
NAGARI MUARO BODI
KECAMATAN IV NAGARI
KABUTEN SIJUNJUNG

Pada Hari ini, Senin tanggal lima Januari tahun dua ribu dua puluh enam , bertempat di Nagari Muaro Bodi Kecamatan IV Nagari Kabupaten Sijunjung Provinsi Sumatera Barat, telah diselesaikannya penyusunan Dokumen Rencana Program Kerja Badan Usaha Milik Nagari Tunas Mekar Muaro Bodi.

Penyusunan Dokumen ini melalui mekanisme perencanaan program kerja yang partisipatif dengan melibatkan seluruh unsur kepengurusan BUMNag. Konsep dalam penyusunan rencana program kerja ini melalui diskusi , pendapat, saran dan kritikan dari unsur-unsur yang terkait.

Diharapkan dokumen ini sebagi acuan dan arahan kerja BUMNag Tunas Mekar dalam melaksanakan Program/kegiatan selama tahun anggaran 2026dan jika ada yang perlu dilakukan perubahan maka dapat dilakukan perubahan dengan syarat harus melalui persetujuan Ketua Pengawas dan penasehat sesuai mekanisme dan perundang-Undangan yang berlaku.

Demikianlah berita acara pengesahan Dokumen Rencana Program Kerja BUMNag Tunas Mekar ini dibuat dan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Muaro Bodi,05 Januari 2026
Direktur BUMNag Tunas Mekar

LOURENA OKTINAS, AMd. Kes

Penasehat	**Ketua Pengawas**
HENDRI YANDI	**H. DARMAWAN, SH**

Mengetahui :

Ketua BPN Muaro Bodi	**Wali Nagari Muaro Bodi**
MUSRIZAL	**HENDRI YANDI**

Perwakilan Masyarakat

KETUA LPM MUARO BODI	**TOKOH MASYARAKAT**
ADRIAL	**ISWANDI RAMORA, SE**

BAB I

PROFIL BUMNAG

A. Visi dan Misi

I. Visi

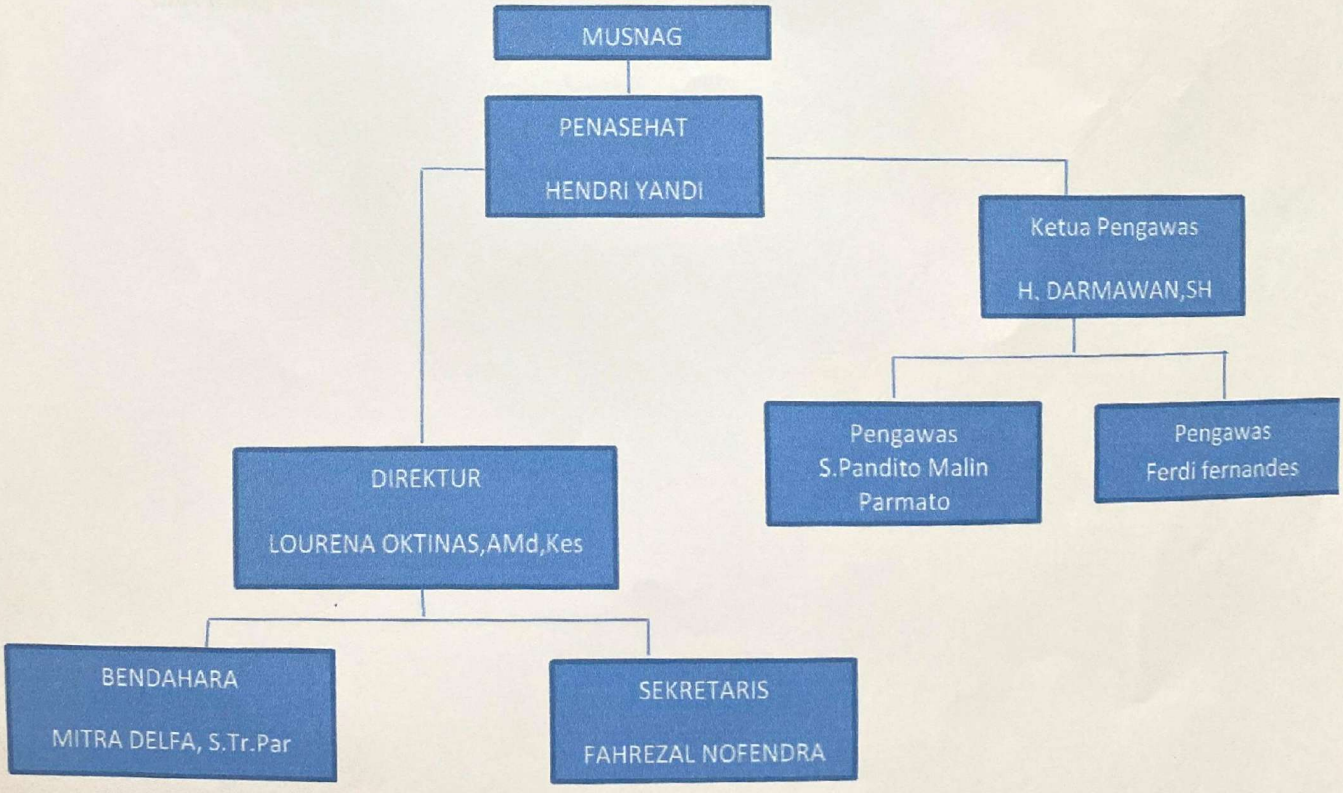
- Mewujudkan kemandirian ekonomi nagari Muaro Bodi melalui pengelolaan usaha BUMNAG Tunas Mekar yang profesional, transparan dan berkelanjutan demi kesejahteraan masyarakat Nagari Muaro Bodi.

II. Misi

- Mengoptimalkan potensi sumber daya nagari untuk dikembangkan menjadi unit usaha yang produktif dan menguntungkan
- Meningkatkan pendapatan asli Nagari melalui kegiatan ekonomi yang dikelola secara akuntabel dan transparan.
- Memberdayakan masyarakat Nagari dengan menciptakan lapangan kerja dan peluang usaha lokal.
- Menjalin kemitraan strategis dengan pihak lain guna memperluas jangkauan dan keberlanjutan usaha BUMNAG.
- Mengembangkan inovasi usaha Nagari yang berorientasi pada kebutuhan masyarakat dan perkembangan teknologi.

B. Struktur Organisasi dan daftar SDM

1. Struktur



2. Daftar BUMNag Tunas Mekar

No	Nama	Jabatan
1	Hendri Yandi	Penasehat
2	H. Darmawan, SH	Ketua Pengawas
3	S.Pandito Malin Parmato	Pengawas
4	Ferdi fernandes	Pengawas
5	Lourena Oktinas, AMd,Kes	Direktur
6	Mitra Delfa, S.Tr.Par	Bendahara
7	Fahrezal Nofendra	Sekretaris

C. Kepemilikan Modal

- Penyertaan Modal Awal

  Badan usaha Milik Nagari Muaro Bodi memiliki modal awal sebesar Rp. 254.000.000,- (Dua Ratus Lima Puluh Empat Juta Rupiah) Tahun 2018-2019 yang bersumber dari dana Nagari Nagari Muaro Bodi.

- Penyertaan Modal Nagari

  Badan Usaha Milik Nagari Muaro Bodi mendapat tambahan modal selanjutnya sebesar Rp. 222.055.000,- (Dua Ratus Dua Puluh Dua Juta Lima Puluh Lima Ribu Rupiah) Tahun 2025 yang berfokus untuk kegiatan Ketahanan Pangan.

- Penyertaan Modal Masyarakat

  Badan Usaha Milik Nagari Muaro Bodi tidak memiliki penyertaan modal dari masyarakat.

BAB II
EVALUASI KINERJA TAHUN SEBELUMNYA

A. Kondisi Internal

1. Kondisi Sumber Daya manusia

No	Uraian	Jumlah	Tingkat Pendidikan	Peningkatan Kapasitas yang pernah diikuti
1	Direktur	1	D3	-
2	Bendahara	1	S1	-
3	Sekretaris	1	SMA	-

2. Perkembangan Usaha BUMNag dan unit usaha BUMNag

Usaha BUMNag Tunas Mekar mulai berdiri tahun 2017 dan memiliki Unit Usaha simpan pinjam,rentang waktu 2018-2019 pengurus mengalami kendala yaitu macetnya simpan pinjam di tengah masyarakat dan ditambah lagi oleh Covid-19.

3. Progres Kerja sama usaha dan kerja sama Non-usaha

Tahun 2026 progres kerja sama usaha yang baru dilakukan berupa system kemitraan dengan masyarakat nagari dalam bidang ketahanan pangan yaitu peternakan sapi (penggemukan sapi),sedangkan untuk kerja sama Non-usaha belum dilakukan.

4. Kondisi Keuangan

Pada Bulan Sptember 2025 terjadi pergantian pengurus, yang mana Pengurus yang baru berfokus kepada penagihan kredit macet kepada nasabah BUMNag Tunas mekar (simpan pinjam).

B. Kondisi eksternal

1.Tantangan Usaha

No	Tantangan Usaha	Kondisi harapan	Strategi
1	Sebagian nasabah simpan pinjam tidak mampu melakukan pembayaran angsuran semenjak terjadinya Covid 19	Agar masyarakat tetap bisa melakukan pembayaran angsuran jika perekonomian membaik.	Pendekatan kenasabah lebih di tingkatkan lagi

2. Peluang

No	PELUANG	Kondisi Yang Diharapkan	Strategi Memanfaatkan Peluang
1	ketersediaan lahan Nagari yang belum dimanfaatkan secara optimal	Pemanfaatan lahan Nagarin untuk budidaya pangan lokal seperti padi, jagung, atau sayuran	Menjalin kerja sama dengan kelompok tani dan menyediakan alat pertanian dari BUMDes
2	Tingginya permintaan	Meningkatkan	Membentuk unit

	pasar terhadap produk pangan local	produksi dan kualitas produk pangan lokal	usaha produktif dan distribusi hasil pertanian melalui BUMDes
3	Dukungan dari pemerintahan dalam bentuk program ketahanan pangan	Teraksesnya bantuan, elatihan dan pendampingan untuk usaha pangan	Mengajukan proposal kegiatan kepada dinas terkait dan mengikuti program pelatihan
4	Ketersediaan tenaga kerja lokal (pengangguran atau setengah pengangguran)	Terciptanya lapangan kerja dan pemberdayaan masyarakat	Mendirikan unit usaha pengolahan dan pemasaran hasil pangan yang melibatkan warga lokal
5	Teknologi pertanian yang semakin berkembang	penerapan teknologi tepat guna dalam produksi pangan	Mengadakan pelatihan dan investasi alat
6	Ketergantungan pada suatu jenis komoditas pangan	Diversifikasi komoditas pangan untuk mengurangi resiko kegagalan panen	Mengembangkan berbagai jenis komoditas yang sesuai dengan kondisi lokal

BAB III
RENCANA KERJA

A. SASARAN PERUSAHAAN

BUMNag Tunas Mekar sebagai badan usaha milik Nagari memiliki peran strategis dalam meningkatkan kemandirian ekonomi nagari melalui unit-unit produktif yang dikelola secara professional dan berkelanjutan.perusahaan yang sehat dan memiliki kredibilitas tinggi dengan dukungan modal dan sumber daya manusia. Disamping itu juga melakukan optimalisasi sumber daya yang dimiliki agar BUMNag dapat mendorong pembangunan ekonomi local dan kesejahteraan masyarakat.

Sasaran utama perusahaan dalam periode tahun berjalan dan tahun berikutnya adalah :

1. Meningkatkan total omzet dari seluruh unit usaha melalui pengembangan produk
2. Meningkatkan labah bersih tahun berjalan
3. Meningkatkan kontribusi terhadap Pendapatan Asli Nagari (PAN)
4. Memberikan kontribusi social kepada masyarakat

Sasaran kinerja BUMNag Tunas mekar Unit simpan pinjam periode 2018-2025 adalah sebagai berikut :

- Modal — Rp.112.921.193, terdiri dari :
  - Kas di BANK — Rp. 16.400.000
  - Kredit — Rp. 96.521.193
- Pendapatan unit simpan pinjam — Rp.5.070.007
- Kontribusi terhadap Pan — Rp.507.000

Dan untuk ketahanan pangan (penggemukan sapi) pengurus BUMNag yang baru menetapkan beberapa sasaran sebagai berikut :

1) Meningkatkan Ketersediaan Pangan Lokal
   (a) Mengembangkan produksi pangan lokal seperti peternakan, pertanian dan perikanan.
   (b) Mendorong pemanfaatan lahan Nagari untuk tanaman pangan strategis seperti jagung, padi dan sayuran
2) Memperkuat kemandirian pangan Nagari
   (a) Mengurangi ketergantungan pada pasokan pangan dari luar Nagari.
   (b) Mendukung sistem pangan lokal yang berkelanjutan dan berbasis komunitas.
3) Meningkatkan pendapatan dan kesejahteraan petani & pelaku usaha Nagari.
   (a) Menyediakan akses pasar, modal usaha, dan pelatihan bagi petani/pelaku UMKM pangan.
   (b) Menjadi perantara distribusi hasil panen masyarakat Nagari ke pasar yang lebih luas.
4) Menjamin aksesibilitas pangan bagi warga Nagari
   (a) Menyediakan pangan murah dan terjangkau melalui unit usaha seperti warung BUMNag.
   (b) Membentuk lumbung pangan Nagari sebagai cadangan untuk masa krisis.

5) Penguatan ekonomi Nagari berbasis pangan
   (a) Mengembangkan unit usaha berbasis pangan
   (b) Mendorong diversifikasi usaha pangan
6) Mendukung ketahanan sosial dan lingkungan
   (a) Mengembangkan sistem peternakan ramah lingkungan dan berkelanjutan
   (b) Menumbuhkan kesadaran kolektif terhadap pentingnya ketahanan pangan.

B. PEMETAAN SASARAN USAHA

1. Kekuatan Usaha

No	Kekuatan	Kondisi Yang Diharapkan	Strategi Mengembangkan Kekuatan
1	- Tersedianya lahan Nagari - Tenaga Kerja Lokal - Pengetahuan Dasar Peternakan	- Pangan tersedia setiap musim - Ketersediaan pangan tidak tergantung pasokan luar	- Optimalisasi lahan tidur - Kerjasama dengan kelompok tani - Pemanfaatan teknologi sederhana peternakan
2	- Potensi Produksi Peternakan lokal - Kearifan lokal dalam pengelolaan pangan	- Nagari mampu memenuhi kebutuhan pangan sendiri	- Membentuk kelompok usaha pangan - Pelatihan budidaya dan pasca panen - Diversifikasi produk pangan lokal
3	- Produk Peternakan bernilai jual - BUMNag sebagai fasilitator ekonomi	- Pendapatan petani meningkat - Terbentuk rantai pasok yang efisien	- Membuka akses pasar (offline & online) - Pengolahan hasil pertanian menjadi produk turunan - Menyediakan akses permodalan
4	- Jaringan distribusi lokal - Kepercayaan masyarakat terhadap BUMNag	- Semua warga memiliki akses pangan murah & cukup.	- Membuka warung Nagari atau Toko pangan - Menyediakan lumbung pangan Nagari - Subsidi silang dari keuntungan usaha
5	- Ketersediaan bahan baku melimpah - SDM potensial	- Nilai tambah dari produk pertaninan - Terbuka	- Pengadaan alat pengolahan pangan - Pelatihan Industri

		lapangan kerja baru	rumah tangga - Kemitraan dengan UMKM luar Nagari
6	- Kesadaran warga akan lingkungan - Tradisi bercocok tanam alami	- Praktik pertanian ramah lingkungan - Hasil pertanian tahan perubahan iklim	- Penerapan pertanian organik - Edukasi & demplot pertanian berkelanjutan - Sertifikasi produk hijau (organik)

2. Kelemahan Usaha

No	Kelemahan	Kondisi Yang Diharapkan	Strategi Menekan Kelemahan
1	- Keterbatasa modal - Kurangnya alat & teknologi - Lahan belum optimal	- Produksi pangan meningkat & stabil - Lahan produktif di kelola maksimal	- Akses permodalan dari dana Nagari/kredit - Pengadaan alat pertanian - Permetaan & pemanfaatanlahan tidur
2	- Ketergantungan pasokan luar Nagari - Kurangnya diversifikasi pangan	- Nagari mampu memenuhi kebutuhan pangan secara mandiri	- Edukasi pola tanam beragam - Membangun pangan Nagari - Penguatan kelompok tani
3	- Harga jual hasil tani rendah - Akses pasar terbatas - Kurang keterampilan pengolahan	- Pendapatan petani meningkat - Produk lebih bernilai jual	- BUMDes sebagai penyerap hasil tani - Pelatihan pemasaran & pengolahan - Kerja sama dengan UMKM luar Nagari
4	- Distrtubusi pangan tidak merata - Minimnya unit usaha pangan	- Semua warga mudah mendapatkan pangan pokok.	- Membangun warung Nagari - Sistem logistic Nagari - Pendataan warga kurang mampu
5	- Kurangnya alat pengolahan - SDM belum terlatih - Produk tidak standar	- Produk olahan lokal bernilai jual tinggi.	- Pelatihan industry rumah tangga - Pengadaan mesin skala kecil - Sertifikasi & pengemasan produk.

6	- Penggunaan pupuk kimia berlebih - Kurangnya kesadaran lingkungan	- Praktik pertanian ramah lingkungan - Hasil pertanian sehat & aman	- Edukasi pertanian organik - Bantuan pupuk/bibit alami - Pendampingan dari dinas

C. Rencana Kebijakan

Kebijakan untuk mencapai tujuan dan sasaran BUMNag adalah sebagai berikut :

(a) Pemanfaatan Sumber Daya Lokal

Optimalisasi lahan tidur dan asset Nagari untuk produksi pangan. BUMNag memetakan lahan yang tidak produktif dan bekerja sama dengan kelompok tani atau pemuda Nagari untuk mengelolanya.

(b) Pembiayaan dan investasi

Kemitraan dengan lembaga keuangan mikro dan program pemerintah. BUMNag menjalin kerjasama untuk menyediakan akses permodalan bagi petani dan pelaku usaha pangan.

(c) Pemasaran dan distribusi

Pendirian unit pemasaran BUMNag. Meningkatkan akses pasar melalui took Nagari, pasar digital, dan kerjasama dengan UMKM atau koperasi.

(d) Kapasitas SDM dan Kelembagaan

Pelatihan dan pendampingan bagi pengurus BUMNag dan masyarakat. Melalui pelatihan teknis pertanian, manajemen usaha, dan kewirausahaan pangan.

(e) Ketahanan terhadap resiko

Penguatan sistem ketahanan pangan Nagari dan pengelolaan resiko.

(f) Transparansi dan akuntabilitas

Pengelolaan usaha pangan secara terbuka dan partisipatif. Meningkatkan kepercayaan masyarakat melalui laporan rutin dan pelibatan dalam pengambilan keputusan.

D. PROGRAM KERJA

1. Matrik Rencana Kerja

No	Program/Kegiatan	Alokasi Anggaran	Sumber	Output	Indikator Keberhasilan	Waktu
1	Penggemukan Sapi	222.055.000,-	BUMNag	Peningkatan berat badan sapi dalam waktu tertentu, yang bertujuan untuk menghasilkan daging yang lebih banyak dan berkualitas tinggi	Keberhasilan penggemukan sapi dapat diukur melalui pertambahan berat badan harian,konversi pakan,kesehatan,dan kesejahteraan sapi, serta tingkat keuntungan usaha	Januari-Mei
2	Simpan Pinjam Kelompok	254.000.000	BUMNag	Dapat membantu masyarakat yang memerlukan	Kelompok yang mengajukan pinjaman akan memberikan keuntungan	Januari-Desember

				modal usaha, yang diajukan melalui kelompok	kepada BUMNag dalam bentuk cicilan setiap bulannya.	

2. Laporan laba-rugi tahun mendatang

No		TAHUN KE-				
		1	2	3	4	5
A	Pejualan	259.000.000	-	-	-	-
B	Biaya Modal Awal	222.055.000	-	-	-	-
C	Laba Usaha (A-B)	36.945.000	-	-	-	-
D	Bunga	-	-	-	-	-
E	Laba Sebelum Pajak	36.945.000	-	-	-	-
F	Pajak	-	-	-	-	-
G	Laba Kotor	**36.945.000**	-	-	-	-

3. Proyeksi Investasi Sumber Pembiayaan Tahun Mendatang

Dalam Tahun 2025 BUMNag Tunas Mekar berencana memperkuat bidang usaha, dan tentunya membutuhkan pembiayaan. Pembiayaan yang dibutuhkan tentunya tidak akan mampu dipenuhi sendiri, maka BUMNag Tunas Mekar membuka kesempatan untuk dapat berinvestasi dan memohon kepada pemerintah nagari muaro bodi untuk dapat mengalokasikan penyertaan modal melalui APB Nagari. Adapun rencana kerja BUMNag Pada Tahun 2025 yaitu sebagai berikut:

(1) Penggemukan Sapi

Diadakan pengadaan penggemukan sapi tujuannya adalah agar dapat membantu sebagian masyarakat dalam perekonomian. Karena dengan adanya penggemukan sapi ini aka nada presentase yang diperoleh masyarakat dari hasil penggemukan sapi ini. Selain itu, akan mempermudah masyarakat dalam mencari sapi untuk qurban nantinya.

(2) Simpan Pinjam Kelompok

Dengan dibukanya usaha simpan pinjam kelompok, diharapkan kepada masyarakat yang memerlukan modal usaha, dapat mengajukan pinjaman kepada BUMNag dengan syarat yang lebih mudah.

BAB IV
KESIMPULAN

BUMNag Tunas Mekar adalah badan usaha yang ada diNagari Muaro Bodi. Usaha BUMNag Tunas Mekar meliputi Simpan Pinjam. Usaha ini diharapakan dapat memberikan income bagi BUMNag Tunas Mekar. Dan seterusnya dapat memberikan perubahan baik bagi Nagari.

Selain itu, usaha terbaru BUMNag adalah usaha peternakan, yang mana usaha peternakan ini diharapkan dapat berkembang dan meningkatkan perekonomian bagi masyarakat. Selain itu, BUMNag juga berencana ingin membuat Peternakan Ayam Petelur.

Rencana kerja ini diharapkan dapat terealiasasi dan menambahkan pemasukan bagi Nagari Muaro Bodi. Dan harapan besar agar pendapatan BUMNag Tunas Mekar meningkat dari tahun-ketahun.

Muaro Bodi, Januari 2026
Hormat kami,
Direktur BUMNag Tunas Mekar

Lourena Oktinas, Amd. Kes